

# Stärker aus der Krise?

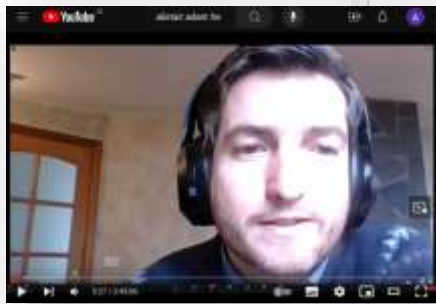
Handlungsansätze für Resilienz in ländlichen Räumen

**Workshop 1 – Resilienz**

**Dr. Alistair Adam Hernández**

Bundesweites LEADER-Treffen, 12.06.2024, Kaiserslautern

# Wir im Jahr 2021, so ...



## Resilienz mit LEADER

### Die Krise nur überstehen oder auch daran wachsen?

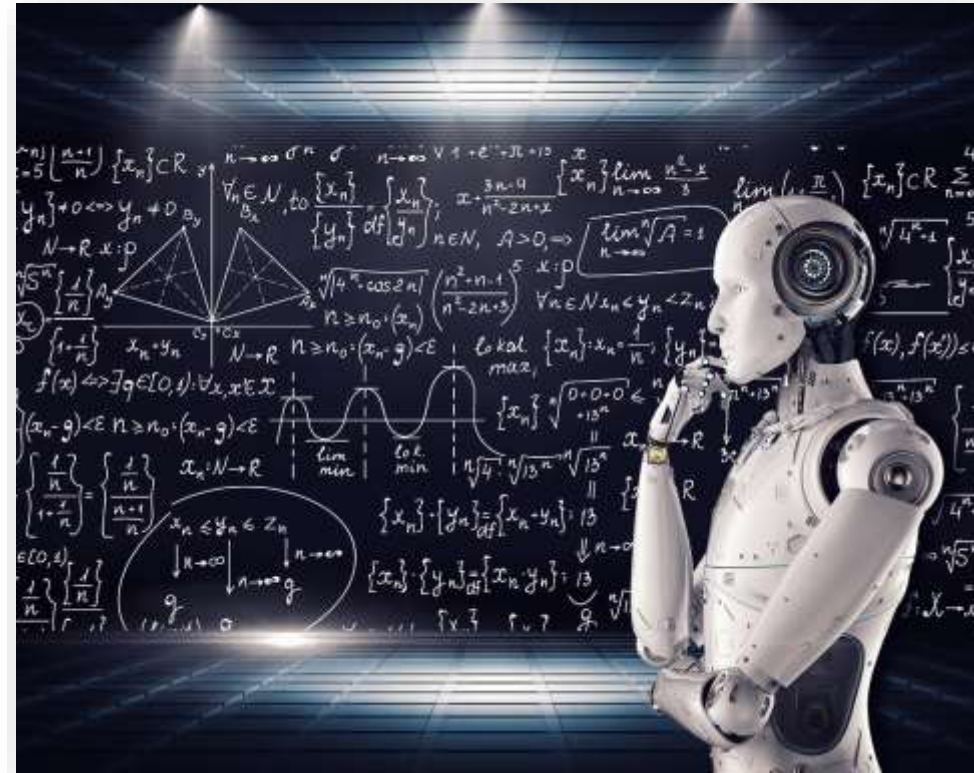
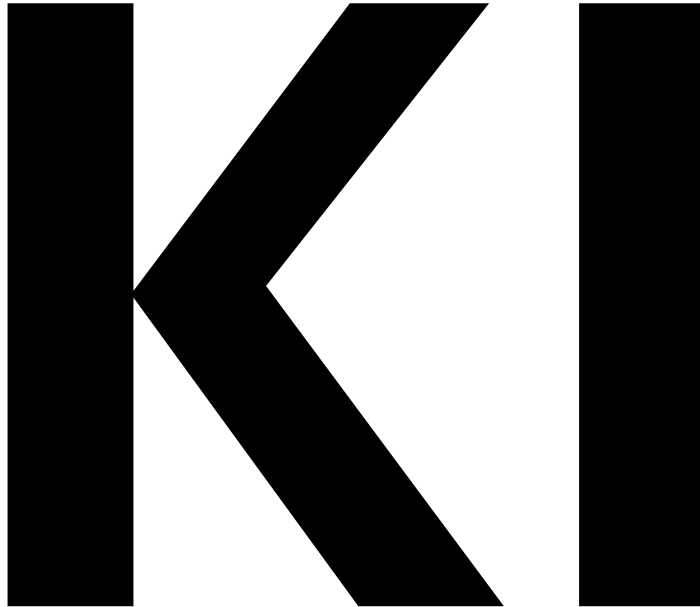
Bundesweites LEADER-Treffen | Online-Veranstaltung  
am 21.04.2021  
Dr. Alistair Adam-Hernández

24.04.2021

Resilienz mit LEADER - Bundesweites LEADER Treffen 2021

1

# Was gibt's denn Neues?



"Dieses Foto" von Unbekannter Autor ist lizenziert gemäß [CC BY](#)

# KI ist die (er)Lösung(?)



# Einfach ... Probleme löschen

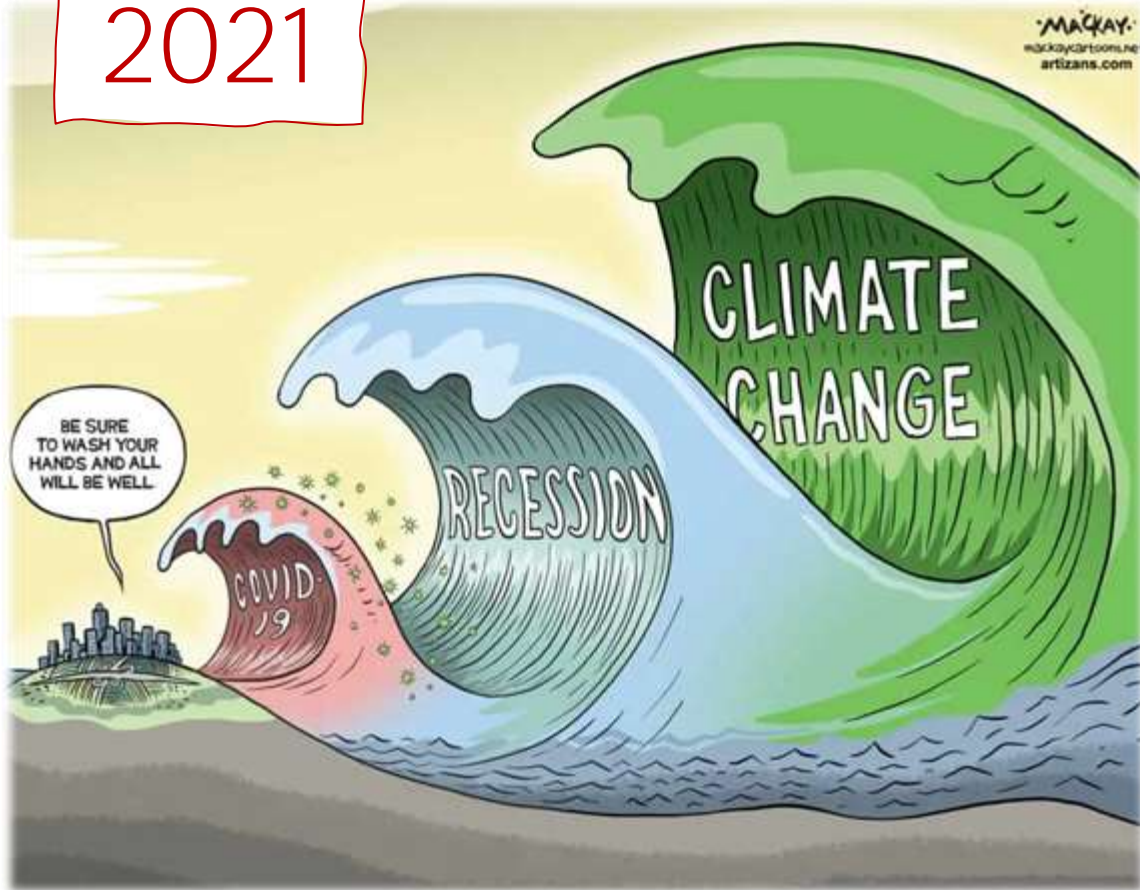
Foto vom M. Söder  
im Regen



"Dieses Foto" von Unbekannter Autor ist lizenziert gemäß [CC BY](#).

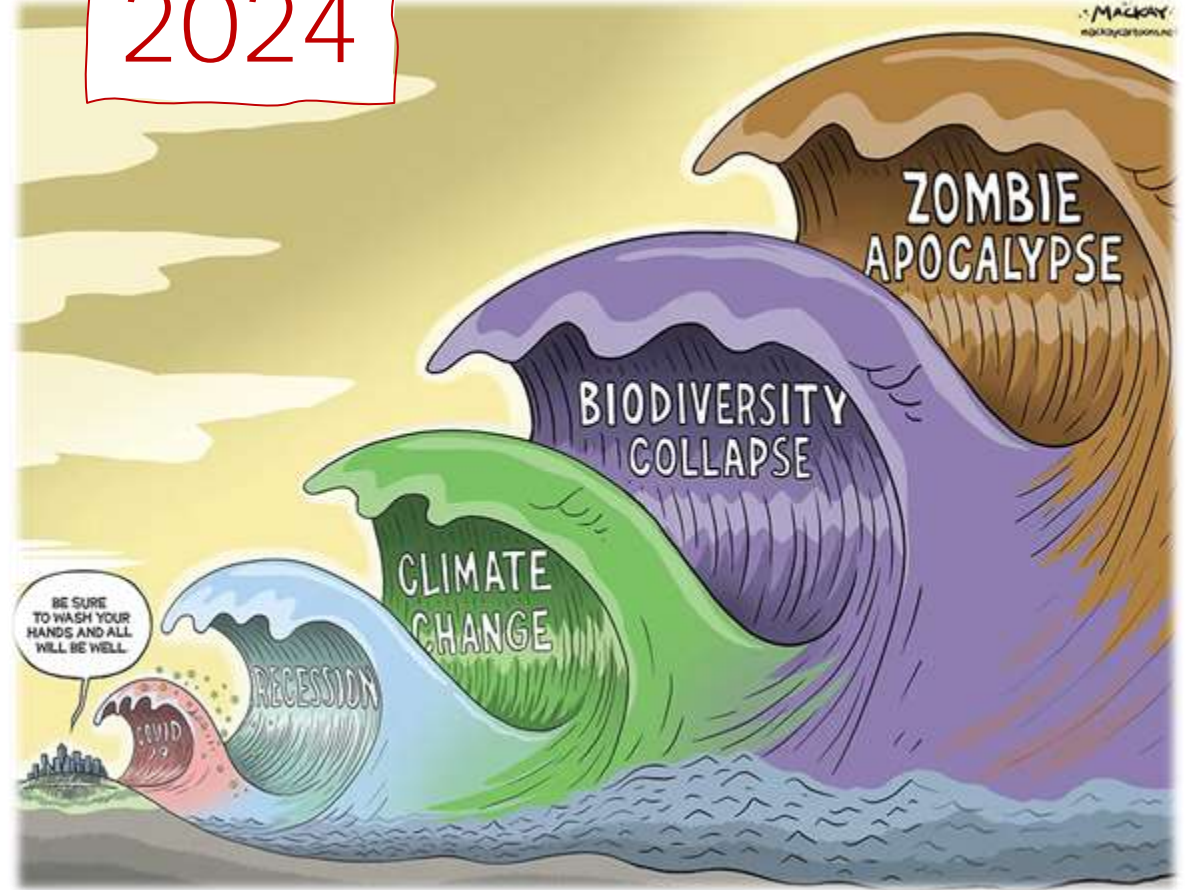
# Es wird nicht besser ...

2021



Bildquelle: Mackay Cartoons, 2021

2024



Bildquelle: Mackay Cartoons, 2023

# Für mich persönlich auch nicht ...

2021

Hannoversche Allgemeine



Umland Hannover 96 Niedersachsen & der Norden Sport

Startseite > Region > Hannover > Europas größte Tiny-House-Siedlung soll an den Kronsberg in Han

50.000 Quadratmeter

## Tiny-House-Siedlung soll an den Kronsberg ziehen



In Hannover soll Europas größte Mobilhaussiedlung entstehen. Die Stadt hat den Initiatoren jetzt ein 50.000 Quadratmeter großes Baugebiet am Nordrand des Kronsberg-Quartiers angeboten.

2024

Hannoversche Allgemeine



Newsletter Hannover Umland Hannover 96 Niedersachsen & der Norden Sport Kultur

Startseite > Hannover > Hannover: Aus für Ecovillage in Bemerode – Öko-Wohnprojekt ist insolvent

Öko-Wohnprojekt auf dem Kronsberg

## Letzter Rettungsversuch gescheitert: Ecovillage ist am Ende



Artikel anhören • 4 Minuten

Das Öko-Wohnprojekt Ecovillage auf dem Kronsberg im Stadtteil Bemerode ist

# Aber ... Motivationsschub!



<https://www.youtube.com/watch?v=-O-jOV6cT7I>





Wie ändern wir grundlegende Werte unserer (westlichen) Gesellschaft?

# Transformation

Wie können wir Krisen als erwartbar akzeptieren und welche Freiheiten der Gestaltung haben wir?

# Leugnung

Zukunfts-  
gestaltung



# Zynismus

Unglaublich viele Menschen wollen gestalten!

Resilienz



Befähigung | Methoden

# KI

## Kollektive Intelligenz



Bildquelle:  
Wikimedia  
Commons,  
2021



Bildquelle:  
BMLFRW,  
AT, 2024

# KI = KI

## Kollektive Intelligenz = Kooperationsintelligenz

**Prozesse regionaler Resilienz: Eine Spurensuche**  
 Lukesch (2022) in Pechlaner et al. (Hrsg.), Resilienz als Strategie in Region, Destination und Unternehmen



### Intermediäre Support-Organisation



# Vier Grunddeutungen von Resilienz

## Reaktionsfähigkeit

Kurzfristige Anpassung im Nachgang  
Wiederherstellung der Handlungsfähigkeit in betroffenen Teilsystemen

## Widerstandsfähigkeit

Verbesserung der Robustheit  
Verminderung der Vulnerabilität  
(Ausgesetztheit/Empfindlichkeit)

## Anpassungsfähigkeit

Strategische und vorausschauende  
Anpassung / Störungen antizipieren  
Aufbau von Kapazitäten zur Veränderung

## Transformationsfähigkeit

Überführung des Systems in eine  
erkennbar neue Konfiguration  
Vollzug von Kurs- und Pfadwechsel

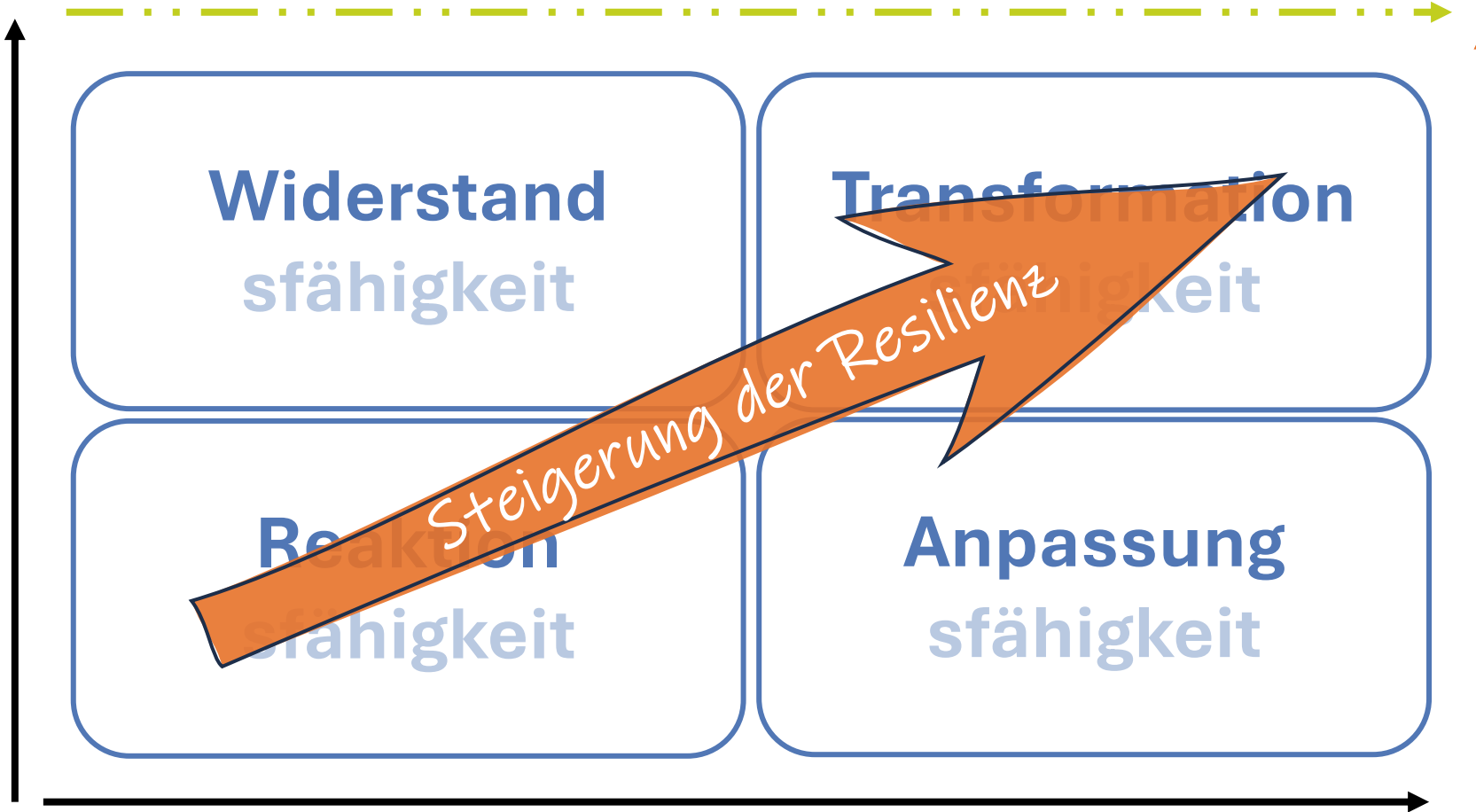
Reflexive Resilienz

Einfache Resilienz

*In Anlehnung an Hafner, Hehn, Miosga 2019, S. 12  
und Adam-Hernández, 2021, S. 36*

Zunahme des **Souveränitätsgewinns**

Zunahme der Integrations-  
intensität von Maßnahmen



Zunahme der **Veränderungsfähigkeit im System**

**Zunahme**

- **Kooperations- und Koordinationsbedarfs**
- **Komplexität in der regionalen Governance**
- **Sozialkapital**

# Wie setzen wir das mit LEADER um?

KI = KI = Resilienz



Dipl. Ing. Ines Kinsky

Resilienz, Krisenfestigkeit,  
Gutes Leben

Resilienz – seit 10 Jahren Querschnittsthema  
für das Schwarzatal in Thüringen





# Kommunizieren und sensibilisieren

## **Resilienz ...**

ist unklar/irreführend

ist voraussetzungsvoll

ist (über-)komplex

ist negativ konnotiert

greift unangenehme Wahrheiten auf

wirkt bedrohlich

triggert Emotionen

weckt Widerstände

kann einem Hoffnungslos machen

## **, also ...**

verständliche Synonyme nutzen

immer Grundlagen-Infos mitgeben

Kernbotschaft(en) erarbeiten

positive Formulierungen nutzen

ehrlich und ganzheitlich kommunizieren

Chancen hervorheben

hin zur Handlung lenken/befähigen

Nichts tun ist eh schlimmer!

mit Beispielen Hoffnung stiften!

# Wie setzen wir das mit LEADER um?

# KI = KI = Resilienz



Dipl. Ing. Ines Kinsky

## Resilienz, Krisenfestigkeit, Gutes Leben

Resilienz – seit 10 Jahren Querschnittsthema  
für das Schwarzatal in Thüringen



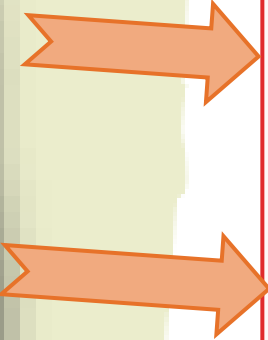
Michael Stacheter

## Resilienz im Landkreis Miesbach

Bundesweites LEADER Treffen 2024



# Neue Werkzeuge im Kasten



## Entwicklungskonzepte und Strategien

### Verwundbarkeitsanalyse

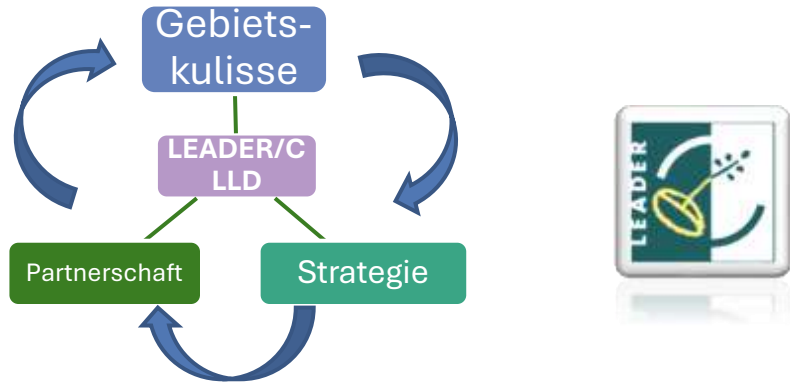
Themenfelder	Verwundbarkeit sehr hoch	Verwundbarkeit hoch	Verwundbarkeit mittel	Verwundbarkeit gering
Sozial- & Versorgung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wirtschaftliche Versorgung gesichert und Versorgungssicherheit ist gegeben</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bedrohung von Arbeitsverhältnissen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bei Bedrohung der Versorgungssicherheit</li> </ul>
Landwirtsch. Entwicklung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hohes Risiko Existenzverlust</li> <li>Starke Fachkräftlücke</li> <li>Keine Alternativen</li> </ul>			
Mobilität & Erreichbarkeit			<ul style="list-style-type: none"> <li>Mittleres Erreichbarkeitsniveau</li> <li>Keine Alternativen</li> </ul>	
Wirtschaft, Tourismus & Konsum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hohes Abhängigkeit von der Wirtschaft</li> <li>Keine Alternativen</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Kleine Abhängigkeit von der Wirtschaft</li> <li>Keine Alternativen</li> </ul>	
Energie & Klimaschutz	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keine Alternativen</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mittleres Erreichbarkeitsniveau</li> <li>Keine Alternativen</li> </ul>	
Land- und Forstwirtschaft, Naturschutz & Erholung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Überwiegend positive Auswirkungen</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mittleres Erreichbarkeitsniveau</li> <li>Keine Alternativen</li> </ul>	
Landwirtschaft, Ökonomie & Nachhaltigkeit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Überwiegend positive Auswirkungen</li> </ul>			

### Fünf Leitprinzipien d R.

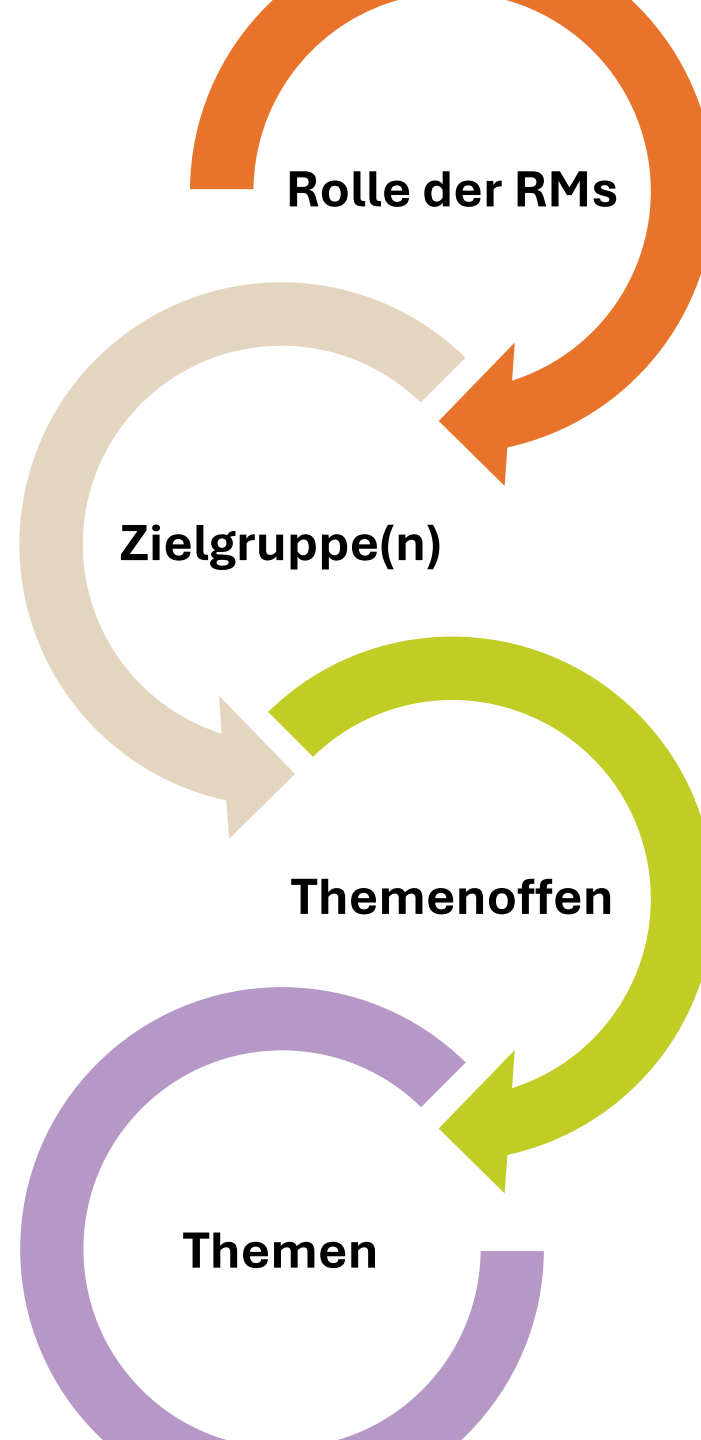


Bildquellen: STMELF.BAYERN und ARGE  
Forschungsgruppe ART/KlimaKom/  
regionaLENTWICKLUNG, 2023

# Wie setzen wir das mit LEADER um?



Bildquelle:  
 BMLFRW,  
 AT, 2024



# Austausch im World-Café

3x Wechseln á ca. 20 bis 15 Min.

## **Rolle der Regional- manager:innen**

Welche Möglichkeiten bietet die Resilienz in der Region „**auf die Agenda zu setzen**“ und in der Umsetzung zu unterstützen (bezogen auf Vernetzungsarbeit, Instrumente der Förderung/Finanzierung etc.)?

*Moderation: Ines Kinsky*

## **Zielgruppe(n)**

Welche **Zielgruppe(n)** gibt es für den Ansatz und wie gelingt deren Ansprache?

*Moderation: Stefan Kämper*

## **Themenoffen**

Welche **Herausforderungen** bestehen in der Umsetzung und wie begegnet man diesen effektiv?

*Moderation: Alistair Adam Hernández*

## **Themen- und Handlungsfelder**

Welche spezifischen **Themen** der LEADER-Arbeit berührt der Ansatz und wie lassen sich Themen mit dem Ansatz praktisch miteinander verbinden?

*Moderation: Michael Stacheter*

Adam Hernández, A. (2021). **Das resiliente Dorf. Eine interdisziplinäre Analyse von Akteuren, Lernprozessen und Entwicklungen in drei ländlichen Gemeinschaften Europas.** In Hochschulschriften zur Nachhaltigkeit (92). oekom Verlag. <https://www.oekom.de/buch/das-resiliente-dorf-9783962383084>

Hafner, S. Hehn, N. & Miosga, M. (2019) **Resilienz und Landentwicklung - Vitalität und Anpassungsfähigkeit in ländlichen Kommunen stärken. Endbericht in der Kurzfassung.** München: Ländliche Entwicklung Bayern, Bereich Zentrale Aufgaben, Abteilung Grundsatzfragen der Dorferneuerung und ILE. Abgerufen von [https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/landentwicklung/dokumentationen/dateien/resilienz\\_und\\_landentwicklung.pdf](https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/landentwicklung/dokumentationen/dateien/resilienz_und_landentwicklung.pdf)

Lukesch, R. (2022) **Prozesse regionaler Resilienz. Eine Spurensuche.** In Pechlaner, H. et al. (Hrsg.), Resilienz als Strategie in Region, Destination und Unternehmen, Entrepreneurial Management und Standortentwicklung, [https://doi.org/10.1007/978-3-658-37296-5\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-658-37296-5_4)

STMELF.BAYERN [Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten] (2023) **Resilienz und Landentwicklung - Regionale Verantwortungs-Gemeinschaften. Ein Handbuch zum Arbeiten mit dem Resilienzkonzept vor Ort.** Bearbeitet von der Arbeitsgemeinschaft KlimaKom | regionalENTWICKLUNG Appel-Kummer | Universität Bayreuth Abteilung Stadt- und Regionalentwicklung | in Kooperation mit art, Forschungsgruppe Agrar- und Regionalentwicklung Triesdorf GbR. [https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/initiative\\_leader/dateien/handbuch\\_resilienz.pdf](https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/initiative_leader/dateien/handbuch_resilienz.pdf)

# Kontakt

## Dr. Alistair Adam Hernández

Beratung ○ Forschung ○ Entwicklung

Schubertstr. 4, 30161 Hannover

Tel.: +49 1573 5250116

E-Mail: [alistair@aahrdc.onmicrosoft.com](mailto:alistair@aahrdc.onmicrosoft.com)

## Vechta Institute of Sustainability Transformation in Rural Areas (VISTRA)

Universität Vechta, Driverstraße 22, 49377 Vechta, Deutschland

E-Mail: [alistair.adam-hernandez@uni-vechta.com](mailto:alistair.adam-hernandez@uni-vechta.com)

**Twitter:** @ruralxangeagent

**Insta:** @ruralvision.eu

**LinkedIn:** <https://www.linkedin.com/in/alistair-adam-hernandez/>

**ORCID:** 0000-0002-6513-4697