



# Kalkulationsdaten und Deckungsbeiträge als wirtschaftliche Erfolgsparameter

dvs thematischer workshop „Soziale Landwirtschaft“

3./4. Mai 2022

Dr. Lofner-Meir  
Bayer. Landesanstalt für Landwirtschaft

# Gliederung

- Vorstellung
- EIP-agri Projekt „Soziale Landwirtschaft in Bayern“
- Kalkulationsdaten zur Wirtschaftlichkeitsberechnung
  - Übersicht der Kalkulationsdaten:
    - Investitionen und Finanzierung
    - Einnahmen und Erlös von Marktleistung
    - Festkosten und variable Kosten
  - Deckungsbeitrag
  - Beispiel Tiergestützte Aktivität
  - Arbeitszeit
- Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Persönliche Erfolgsparameter
- Fazit



## Ziele des Förderprojektes:

1. Konzeption und Evaluierung der Nachhaltigkeit von 11 landwirtschaftlichen Familien-Betrieben mit Diversifizierung im Bereich der Sozialen Landwirtschaft
2. Erfassen, Analysieren und Bewerten von betriebswirtschaftlichen Kennzahlen der Projekte

## Akteure im EIP-agri Projekt: eine Operationelle Gruppe:

- 11 landwirtschaftliche Betriebe in BY (aktuell 7 Betriebe)
- 1 Vertreter des „sozialteams“ (Dienstleistungsunternehmen d. Sozialwirtschaft)
- Die LfL als wissenschaftlicher Kooperationspartner
- Fachbeirat: die staatliche Ldw. Beratung und der BBV
- Xit-GmbH: ein externes Beratungsinstitut

# Übersicht der Kalkulationsdaten

## Investitionen und Finanzierung

- Baukosten und Ausstattung (Abschreibung nach Nutzungsdauer)
- Finanzierung aus Eigen-, Fremdkapital (Zins u. Tilgung/Jahr)
- Förderung

## Einnahmen

- Umsatz aus dem Angebot (Markterlös)
- Zuschüsse pro Einheit (z.B. Stiftungen)

## Kosten

- Feste Kosten zur Bereitstellung des Angebots
- Variable Kosten je nach Angebot (z.B. Verpflegung der Teilnehmer)

## Arbeitszeit

- Arbeitszeit für nichtentlohnte Arbeitskräfte (Familienangehörige) pro Jahr
- Arbeitszeit von Personen im Außenarbeitsplatz

# Kalkulationsdaten: Arbeitszeit für nichtentlohnte AK

---

## Arbeitszeit

- Zeit für Arbeitsorganisation und Besprechungen
- Zeit für die Vor- und Nachbereitung der Aktion
- Zeit für die Durchführung der Aktion
- Zeit für Feedback und Neuorganisation

## Zeit für die Unternehmenskonzeption

- Zeit für die Ideensammlung und Besprechungen
- Zeit für eine SWOT-Analyse
- Zeit für einen Businessplan
- Zeit für familiäre Gespräche ggf. Änderung der Betriebsstruktur
- Wartezeit für Genehmigungen
- Zeit zum Unternehmensaufbau

## Einnahmen bzw. Erlös von (Markt)Leistungen:

- Führungen (z.B. tiergestützte Aktivität, Menschen mit Behinderung)
- Einzel- oder Gruppenberatung (z.B. Beratung von Schwangeren, Stillenden, Ernährung von Säuglingen und Kleinkindern)
- Verkauf von Produkten (z.B. Direktvermarktung an Zielgruppe)
- Betreuung und Beschäftigung von Personen (z.B. Bauernhof-Kindergarten, Suchtkranke)
- Arbeitsleistung (z.B. Außenarbeitsplatz)
- Sonstige Einnahmen, z.B. Vermietung von Fläche, Wohnung, Räumen, Einrichtungen, Tieren

# Kalkulationsdaten: Kosten

## Feste (fixe) Kosten

- Investitionskosten für Gebäude (z.B. Funktionsräume, Sanitäreinrichtungen), ggf. Maschinen, Geräte in Form der Abschreibung
- Anschaffungskosten für Tiere
- Futterkosten
- Tierarztkosten
- Mieten und Pachten
- Zusatzqualifikation
- Personalkosten (feste Anstellung)
- Versicherungen (Haftpflicht), Berufsgenossenschaft, Tierseuchenkasse

- Grundsteuer und Zinsen



## Veränderliche (variable) Kosten

- Verbrauchskosten für Wasser, Energie, Gas, Holz
- Verpflegung von Teilnehmern
- Reparaturen
- Lohnkosten für Fremd AK
- Verbrauchsmaterialien, z.B. Hygieneartikel, Unvorhergesehenes

# Deckungsbeitrag

$$\begin{array}{|c|} \hline \text{Einnahmen} \\ \hline \text{Gesamterlös} \\ \hline \text{In €} \\ \hline \end{array} - \begin{array}{|c|} \hline \text{Variable} \\ \hline \text{Kosten} \\ \hline \end{array} = \begin{array}{|c|} \hline \text{Deckungs-} \\ \hline \text{beitrag} \\ \hline \end{array}$$

Der **Deckungsbeitrag** dient zur:

- Deckung der festen Kosten
- Plattform zur Veränderung der Eingangsdaten
- Vergleichsmaßstab für verschiedener Angebote u. Aktionen



# Gesund ernährt – gut erholt – viel erlebt

[www.achhammer-hof.de](http://www.achhammer-hof.de)

- Zielgruppe: Menschen mit psychischen Störungen; Familien mit Kindern, Personen mit Essstörungen
- Ernährungsbildung z.T. in Kooperation mit AELF
- Botschafter für die Landwirtschaft
- Entschleunigung und Stressreduktion
- USP: zwei Esel

Ergebnis:

- Hohe variable und fixe Kosten durch die Esel
- Bezahlung durch Privatzahler und AELF
- Weitere Einkommensmöglichkeiten, wie z.B. Christbaumverkauf und Seminar: Alltagskompetenz



# Feste Kosten für die Haltung von 2 Eseln bei Tier gestützter Aktivität

Art der Kosten	Berechnung	Betrag i. €
Kauf von 2 Eseln	1 Esel à 600 € AfA auf 10 Jahre	120,00
Stallgebäude, Wasser, Zäune, ggf. Pacht für Weide	Stallgebäude AfA 80 €/Jahr Eigener Stall Unterhalt	180,00
Heu (1 Tonne Rundballen ca. 125 €)	6 Monate Winterfutter 4 – 5 kg/Tier und Tag 6 Monate Sommerfutter 3 kg/Tier und Tag	375,00
Stroh für Einstreu (1 Tonne ca. 84 €)	2 kg/Tag	0,00
Mineralstoffe, Leckstein, Zusatzfutter		65,00
Hufpflege	6-mal pro Jahr à 50 €	300,00
Impfungen, Wurmkur und Zahnarzt	1 Auffrischungsimpfung: Influenza, Tetanus Wurmkur: Mind. 2-mal/Jahr 1 Zahnarztkontrolle pro Jahr	130,00
Versicherung, Berufsgenossenschaft, Tierseuchenkasse	Profi-Haftpflichtversicherung 230 €/Jahr Berufsgenossenschaft 200 €/Jahr Tierseuchenkasse 1,40 €/Tier und Jahr	432,80
Sonstige Kosten	Tierarztkosten, Bremsenschutz, Ausrüstung für das Tier (z.B. Striegel)	350,00

EIP-agri: Soziale Landwirtschaft in Bayern; Dr. Lothar

# Deckungsbeitrag mit Tier gestützter Aktivität:

## Alltagskompetenz mit Eselbegleitung

Leistung: Alltagskompetenz	Marktleistung pro Einheit In Euro (€)	Einnahmen der Leistungen in €
<b>3*</b> Führungen von Gruppen (bis 30 Personen)	<b>170*</b>	<b>510*</b>

\* Veränderbare Daten

Festkosten in €	Variable Kosten ( entlohnte Ak) in €
<b>Ca. 2.012,80</b>	<b>180</b> (60 € pro Führung für entlohnte Ak)

$$\begin{array}{l} \text{Einnahmen} \\ \text{Gesamterlös} \\ 510 \text{ €} \end{array} - \begin{array}{l} \text{Variable Kosten} \\ 180 \text{ €} \end{array} = \begin{array}{l} \text{Deckungsbeitrag} = 330 \text{ €} \\ \text{Deckungsbeitrag/ Führung} = 110 \text{ €} \end{array}$$

# Deckungsbeitrag mit Tier gestützter Aktivität: Christbaumverkauf mit Eselbegleitung

Leistung: Eselbegleitung beim Christbaumverkauf	Marktleistung pro Einheit In Euro (€)	Einnahmen der Leistungen in €
<b>50*</b> Eselbegleitung	<b>10*</b>	<b>500*</b>

\* Veränderbare Daten

Festkosten für Eselhaltung und Christbaumplantage in €	Variable Kosten (entl. Akh, Werbung, Leckerie f. Esel) in €
<b>Ca. 2.012,80</b>	<b>415</b>

<div style="border: 1px solid black; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 10px; width: 200px; margin: 0 auto;"> <p><b>Einnahmen Gesamterlös 500 €</b></p> </div>	-	<div style="border: 1px solid black; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 10px; width: 200px; margin: 0 auto;"> <p><b>Variable Kosten 415 €</b></p> </div>	=	<div style="border: 1px solid black; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 10px; width: 400px; margin: 0 auto;"> <p><b>Deckungsbeitrag = 85 €</b> <b>Deckungsbeitrag/ Eselbegleitung = 1,70 €</b></p> </div>
---	---	---	---	--

# Deckungsbeitrag bei Tier gestützter Aktivität: Waldbaden mit Eselbegleitung

Leistung: Waldbaden	Marktleistung pro Einheit In Euro (€)	Einnahmen der Leistungen in €
5* Führungen von Gruppen (4 Personen)	160*	800*

\* Veränderbare Daten

Festkosten in €	Variable Kosten (Verpflegung) in €
Ca. 2.012,80	25 (Plätzchen und Tee für Teilnehmer)

<div style="border: 1px solid black; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 10px; width: 200px; margin: 0 auto;"> <p><b>Einnahmen Gesamterlös 800 €</b></p> </div>	-	<div style="border: 1px solid black; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 10px; width: 200px; margin: 0 auto;"> <p><b>Variable Kosten 25 €</b></p> </div>	=	<div style="border: 1px solid black; background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 10px; width: 300px; margin: 0 auto;"> <p><b>Deckungsbeitrag = 775 €</b> <b>Deckungsbeitrag/Führung = 155 €</b></p> </div>
---	---	--	---	--

# Übersicht der Deckungsbeiträge bei Aktionen mit Eselbegleitung\* im Coronajahr 2021

## eine ökonomische und arbeitswirtschaftliche Betrachtung

Aktion mit Eseln	Anzahl der Aktionen	Deckungsbeitrag Je Aktion in €	Gesamt-Deckungsbeitrag in €	Arbeitszeit für die Aktionen
Eselbegleitung bei Seminar Alltagskompetenz	3	110,00	330,00	5 Akh/Aktion gesamt 15 Akh
Eselbegleitung beim Christbaumverkauf	50	1,70	85,00	0,5 Akh/ Christbaumverkauf gesamt 25 Akh
Eselbegleitung beim Waldbaden	5	155,00	775,00	5 Akh/Aktion gesamt 25 Akh

- Die Eselbegleitung ist das Alleinstellungsmerkmal der Tier gestützten Aktionen dieses Betriebes

**Summe  
Deckungsbeiträge  
1.190,00 €**

**Summe der Kosten  
2637,80 €**

# Institut für Agrarökonomie: Ausgewählte Publikationen

Ausgewählte Publikationen (download)  
und  
weitere externe Informationen siehe:

schrittweise Aktualisierung:

- Fördersätze und Kontaktpersonen

<https://www.lfl.bayern.de/iba/haushalt/245740/index.php>



## Senioren auf dem Bauernhof

Leitfaden zum Aufbau zielgruppenorientierter Angebote  
im Rahmen der Sozialen Landwirtschaft



LfL-Information



## Soziale Landwirtschaft

Eine Einkommensmöglichkeit mit sozialem Anspruch  
Leitfaden für landwirtschaftliche Betriebe in Bayern



Forum Diversifizierung



LfL-Information

# Wirtschaftlicher Erfolg ist nicht alles!

## Persönliche und familiäre Erfolgsparameter

- Eigenes Unternehmen, eigener Betriebszweig
- Nutzen der persönlichen Qualifikation und Neigung
- Inwertsetzung der betrieblichen Faktoren (z.B. Gebäude, Räume, Standort, Tiere, Produkte)
- Vereinbarkeit von Familie und Beruf
- Arbeitsplatz direkt am Wohnort
- Freude am Arbeiten in und mit der Familie
- Steigerung der Lebensqualität von sozial unterstützungsbedürftigen Menschen
- Beitrag zum gesellschaftlichen Gemeinwohl
- Beitrag zur Steigerung der Attraktivität des Id. Raumes
- Botschafter für die Landwirtschaft





# Fazit: Soziale Landwirtschaft ist ein zartes Pflänzchen!

1. Soz.Ldw. ist eine Einkommenskombination mit **Menschen mit Unterstützungsbedarf**
2. Soz.Ldw. erfordert vom Landwirt\*in u. der ganzen Familie viel Zeit, Empathie und Geduld
3. Jedes Familienmitglied muss sich wohlfühlen
4. Soz.Ldw bringt mehr Lebensqualität für den Menschen mit Unterstützungsbedarf
5. Soz.Ldw ist eine hohe Gemeinwohlleistung
6. Soz.Ldw muss aber eine echte **Win-Win-**





**Danke für die Aufmerksamkeit!**



# Berechnung des Gewinns bei der Tier gestützten Aktivität mit 2 Eseln

---

## Berechnung des Gewinns pro Jahr : Einnahmen-Überschussberechnung

- Gewinn = Umsatz (Markterlös) pro Jahr – (fixe (fK) und variable Kosten (vK) pro Jahr)
- Gewinn = 1.810 € Umsatz - (2.012,80 fK + 625 vK)
- Verlust = 827,80 €

## Erhöhung des Gewinns:

- 1.500 € zusätzliche Einnahmen durch Christbaumverkauf (50 x 30 €/Christbaum)
- Steigerung der Aktionen Alltagskompetenz und Waldbaden
- Preiserhöhung für die einzelnen Aktionen